MINISTERIO DE DEFENSA

POLICIA NACIONAL

DIRECCIÓN DE SANIDAD

INFORME DE GESTION VIGENCIA 2017

Mayor General **OSCAR ATEHORTUA DUQUE**
Director de Sanidad Policía Nacional

Bogotá, D.C. enero 2018

A continuación se presenta lo más relevante de la gestión durante la vigencia 2017, así:

I. Cifras de interés para la Dirección de Sanidad de la Policía Nacional

1. Total usuarios del subsistema

USUARIOS 2017 CORTE 31/12/2017	
TIPO	**TOTAL**
Titulares	270.684
Beneficiarios	323.016
No cotizantes	28.051
Total 2017	**621.751**

2. Número de usuarios multiafiliados que se han detectado para excluir del sistema

Finalizando el 2017 se establecieron 7.299 casos de usuarios multiafiliados en el Subsistema de Salud de la Policía Nacional, comparado con el año inmediatamente anterior se observa disminución del 52%, lo cual se ha logrado con controles y concientización a los titulares de mantener actualizados los datos y de registrar información veraz, la cual se logra validar en conjunto con la base de datos del sistema general.

3. Cumplimiento de los programas de promoción y prevención

- **Programa adulto y adulto mayor**

INDICADORES DE PROGRAMA	ACTIVIDADES EJECUTADAS
Consulta para la detección temprana de alteraciones del adulto por medicina general a partir de los 30 años de edad (quinquenal).	33.903
Consulta para la detección temprana de alteraciones de la agudeza visual por oftalmología, tamizaje visual en el adulto.	14.655
Educación en enfermedad cardiovascular y respiratoria.	64.339
Tamizaje para riesgo cardiovascular y metabólico (hipertensión arterial, diabetes mellitus, dislipidemia, sobrepeso y obesidad.	112.551
Incidencia específica de Hipertensión Arterial (HTA)	3.009 casos nuevos en el 2017
Incidencia específica Diabetes Mellitus (DM) tipo 2	1.946 casos nuevos en el 2017
Incidencia específica Dislipidemia	2.135 casos nuevos en el 2017
Incidencia específica Obesidad	2.929 casos nuevos en el 2017

- **Programa Salud Sexual y Reproductiva**

INDICADORES DE PROGRAMA	ACTIVIDADES EJECUTADAS
Consultas de primera vez de planificación familiar en mujeres.	24.905
Consultas de control de planificación familiar en mujeres	28.329
Aplicaciones de dispositivo intrauterino.	562
Esterilizaciones femeninas.	867
Entregas anticoncepción oral ciclo.	14.561
Anticoncepción hormonal (métodos modernos no orales).	10.994
Consulta de control de planificación familiar en hombres.	21.290
Esterilizaciones masculinas.	1.219
Tamizaje de hemoglobina en niñas acumulativo en ambientes escolares saludables.	4.482
Tamizaje de hemoglobina en mujeres de 10 a 29 años (res 412).	19.458
Educación en la prevención de ITS/VIH y planificación familiar	72.909
Incidencia VIH	174 casos en el 2017.

- **Programa Detección Temprana de Cáncer de Cuello Uterino y de Seno**

INDICADORES DE PROGRAMA	ACTIVIDADES EJECUTADAS
Tamizaje de citología cérvico uterina	24.382
Educación en cáncer de cuello uterino	34.575
Tamizaje de examen clínico de seno	26.311
Tamizaje de mamografía	6.976
Educación en cáncer de seno.	35.234
Incidencia cáncer	332 casos en el 2017

- **Programa Alianza Saludable imagínatelo**

INDICADORES DE PROGRAMA	ACTIVIDADES EJECUTADAS
Educación sobre hábitos de vida saludable	47.150
Actividad física en usuario con bajo riesgo	17.638
Actividad física en usuario con hipertensión	6.400
Actividad física en usuario con diabetes	2.837
Actividad física en usuario con obesidad	7.704
Actividades educativas sobre hábitos nutricionales ambientes escolares DIBIE	9.040
Actividades educativas sobre hábitos nutricionales ambientes escolares DINAE	5.126

- **Programa Inmunoprevención**

CUMPLIMIENTO (VACUNACION PAI) 2017	PROGRAMADO	EJECUTADO	CUMPLIMIENTO
Cumplimiento de esquemas de vacunación completos en niños de un año	13.986	16.068	115%
Aplicación de la vacuna BCG en recién nacido	4.620	4.057	88%
Aplicación de la vacuna polio oral en niños (3a dosis)	4.803	7.319	152%
Aplicación de la vacuna polio oral en niños (1er refuerzo)	4.797	7.197	150%
Aplicación de la vacuna polio oral en niños (2do refuerzo)	7.128	6.826	96%
Aplicación de la vacuna pentavalente en niños (3a dosis)	4.801	5.613	117%
Aplicación de la vacuna DPT en niños (1er refuerzo)	4.820	6.634	138%
Aplicación de la vacuna DPT en niños (2do refuerzo)	7.331	6.712	92%
Aplicación de la vacuna influenza en niños (2da dosis)	4.801	6.727	140%
Aplicación de la vacuna neumococo en niños (2a dosis)	4.794	6.584	137%
Aplicación de la vacuna rotavirus en niños (2a dosis)	4.802	6.504	135%
Aplicación de la vacuna fiebre amarilla en niños	7.077	7.088	100%
Aplicación de la vacuna fiebre amarilla en adultos	8.652	11.560	134%
Aplicación de la vacuna triple viral al año de edad	7.077	8.501	120%
Aplicación de la vacuna hepatitis a al año de edad	7.017	7.510	107%

- **Programa Promoción y Prevención del Consumo de Sustancias Psicoactivas**

Durante el periodo 2017 en lo referente al programa de Promoción y Prevención de SPA se llevaron a cabo actividades de educación a usuarios de edades comprendidas entre 11 y 50 años en contextos escolares y escuelas de formación. Las actividades se implementaron mediante metodologías de talleres, charlas informativas y psicoeducativas sobre la problemática de SPA dando cobertura a 101.649 usuarios.

- **Programa de Nutrición**

INDICADORES DE PROGRAMA	ACTIVIDADES EJECUTADAS
Seguimiento de casos reportados con desnutrición aguda a nivel país, donde se evidencia la atención médico nutricional de los niños y niñas, correspondientes hasta la semana epidemiológica # 46.	51 casos
Valoración antropométrica y nutricional del personal uniformado de la Dirección de Sanidad, estableciendo terapia nutricional que permita fomentar hábitos de vida saludable y recuperación un estado óptimo de salud.	90 valoraciones
Consulta revaloración nutricional a pacientes que requerían de seguimiento nutricional para establecer la pertinencia de la suplementación.	10 consultas
Celebración del Concurso Nacional Bebé Lactosano 2017 en los Establecimientos de Sanidad Policial del país, como estrategia para el fortalecimiento de la práctica de la lactancia materna al interior de la Policía Nacional y como contribución a la dimensión Seguridad alimentaria y nutricional del Plan Decenal de Salud Pública 2012-2021.	21 establecimientos

- **Programa Crecimiento y Desarrollo 2017**

INDICADOR DE PROGRAMA	PROGRAMADO	EJECUTADO	CUMPLIMIENTO
Cobertura de cumplimiento consulta de medicina o enfermería < 10 años para control de crecimiento y desarrollo (Res 412)	97.908	71.803	73.3%
Cobertura de consulta por médico en el RN antes de las 72 horas (Res 412).	4.016	3.903	97.2%
Cobertura de tamizaje de la agudeza visual en edades de 4 años (Res 412)	9.612	8.805	91.6%

ACTIVIDAD	ACTIVIDADES EJECUTADAS
Valoración auditiva en niños con factores de riesgo para hipoacusia	595
Educación a padres o cuidadores de niños menores de 5 años en puericultura y auto cuidado	44.134
Educación a padres o cuidadores de niños menores de 5 años en Enfermedad Respiratoria Aguda (ERA) y enfermedad Diarreica Aguda (EDA)	37.305
Educación en Lactancia Materna Post Parto	3.957
Valoración de peso y talla en < de 10 años en ambientes escolares saludables	11.393

- **Programa Familia Gestante**

INDICADOR DE PROGRAMA	PROGRAMADO	EJECUTADO	CUMPLIMIENTO
Cobertura Realización TSH Neonatal (Res 412)	4.311	4.312	100%
Cobertura en la suplementación micronutrientes y antiparasitarios en la preconcepción	2.214	2.200	99.4%
Cumplimiento en la educación a maternas sobre la IVE sentencia c-355 de 2006	6.096	6.096	100%
Cumplimiento en la inducción de demanda hacia el control prenatal	6.398	6.398	100%
Cumplimiento en asistencia a curso psicoprofiláctico	7.068	6.577	93.1%
Cumplimiento educación en fomento a la lactancia materna durante el embarazo	9.460	9.460	100%
Cumplimiento en la consulta de primera vez por medicina para detección de alteraciones del embarazo (res 412)	6.043	6.043	100%
Cumplimiento en la consulta de control prenatal por enfermería	6.114	5.246	85.8%
Cumplimiento en la consulta de control prenatal por medicina (res 412)	21.400	21.400	100%

Cobertura en la consejería para VIH gestantes	7.473	7.423	99.3 %
Cumplimiento en la detección temprana de sífilis en la gestante en el control prenatal (res 412)	7.724	7.724	100%
Cobertura en la detección temprana de sífilis en la gestante durante el parto	4.322	4.022	93.1%
Cobertura consulta de control de medicina posparto a la materna	4.211	4.205	99.9%
Cumplimiento en la realización de ecografías en la gestante	12.187	12.187	100%

- **Subprograma de Fortalecimiento a la familia policial.**

ACTIVIDAD	# USUARIOS
Capacitación a usuarios del SSPN sobre educación para la prevención de la Violencia Intrafamiliar y de género, así como la socialización de la Ley 1257 de 2008	109.780
Divulgación de la Línea de Apoyo Emocional a usuarios del subsistema de salud de la Policía Nacional	147.270
Número de casos identificados y atendidos por la línea de apoyo emocional de violencia intrafamiliar en alguna de sus modalidades	109

4. Porcentaje referencia

PORCENTAJE DE REFERENCIA		
ORDENES	**TOTAL**	**%**
ordenes autorizadas	879192	91,4%
ordenes auditadas	961553	

El indicador se mide por medio del TOTAL DE ÓRDENES AUTORIZADAS / TOTAL DE ÓRDENES AUDITADAS en un periodo de tiempo, determinando el nivel de órdenes de red externa que se consideran pertinentes y son autorizadas. Para el año 2017 se obtuvo un acumulado del 91,4%, manteniendo un comportamiento similar al año anterior.

De las órdenes emitidas por red externa que fueron autorizadas, el 40% corresponden a servicios de III y IV nivel de complejidad.

De acuerdo a lo reportado por las unidades, los principales servicios autorizados a la red externa son los Exámenes de Diagnóstico Intervencionistas (Cateterismo, Medios de Contraste, Endoscopias, Electroencefalograma, Electromiografía, ETC), seguido por los exámenes de laboratorio y optometría.

Entre las especialidades más demandadas en su orden están: Oftalmología, Ortopedia y traumatología, Otorrinolaringología, Medicina interna y Gastroenterología.

5. Porcentaje contra referencia

PORCENTAJE DE CONTRA REFERENCIA		
ORDENES	**TOTAL**	**%**
casos contra referidos a la red propia	497398	62,7%
ordenes autorizadas	793428	

Para el año 2016 se obtuvo un porcentaje de contra referencia del 52%, en el 2017 se presenta un incremento del 10% equivalente al 62% de los pacientes referidos. Dicho proceso se ha logrado mediante la implementación del lineamiento de contra referencia impartido desde el ámbito central,

la concurrencia médica y el ingreso de datos de la historia clínica manual en el sistema de información de sanidad policial, lo que significa que las unidades han aumentado el reporte de los pacientes que regresan de la red externa a ser atendidos en la red propia contribuyendo así a la optimización de los recursos y manteniendo continuidad en la atención a los usuarios.

6. Enfermedades de alto costo y costo crónicos.

PATOLOGIA ALTO COSTO	No. USUARIOS	PREVALENCIA 2017 X 100.000	PREVALENCIA 2016 X 100.000
Hipertensión Arterial	72.044	11.832	15.002
Diabetes Mellitus	24.795	4.072	4.633
Dialisis	536	88	86
VIH	1.647	270	216
Cáncer	2.140	351	356
Artritis Reumatoidea	4.874	800	817
hemofilia	39	6	6,9

En el análisis de prevalencia hay que tener en cuenta la variación de la población del total de usuarios de la policía nacional que pasó de 624.142 en el 2016 a 621.751 en el 2017 para una disminución del 2,4%

Igualmente, se debe tener en cuenta que a las unidades departamentales se les dio la orden de depurar la base de datos, validando en la historia clínica el diagnóstico de enfermedad de alto costo; prueba de ello el número de pacientes con diagnóstico de hipertensión que en el 2016 era de 93.634 pasó a 72.044 en el 2017, para una disminución del 21% en pacientes y la prevalencia paso de 15.002 a 11.832 por cada 100000 usuarios.

En diabetes la prevalencia que en el 2016 era de 4.633 pasó a 4.072 en el 2017 con una disminución del 12%.

Pacientes en el programa de nefroprotección en diálisis paso de una prevalencia de 86 en el 2016 a 88 pacientes x cada 100000 usuarios en el 2017; para una disminución del 2.3%.

En pacientes con diagnóstico de cáncer en el 2016 una prevalencia de 356 por cada 100000 usuarios, pasó a 351 en el 2017 para una disminución de 1.4%.

En pacientes con diagnóstico de artritis reumatoide, en el 2016 una prevalencia de 817 por cada 100.000 usuarios, pasó a 800 en el 2017 y una disminución de 2%:

En hemofilia producto de la validación del diagnóstico de hemofilia, la base de datos se depuró de 43 pacientes en el 2016 a 39 en el 2017. La prevalencia de 6,9 pasó a 6 pacientes por cada 100000 usuarios.

7. Medición, tratamiento y solución de la demanda insatisfecha (medicina general y medicina especializada).

% DEMANDA INSATISFECHA DE MEDICINA GENERAL		
	TOTAL	%
Total pacientes que no obtuvieron cita por falta de oferta	144.522	8,3%
Total de citas ofertadas	1.737.520	

Con la finalidad de mejorar y cumplir las metas propuestas, se plantearon estrategias de mejora desde nivel central y en cada seccional, abarcando principalmente 3 aspectos:

- Aumentar la oferta de servicios, respecto a la capacidad instalada de las unidades, dando prioridad a las actividades asistenciales de los profesionales médicos vs las actividades administrativas.
- Aumentar la resolutividad e integralidad de las consultas médicas, mejorando la calidad en la atención en salud, contribuyendo a disminuir los pacientes multi-consultantes.
- Fomentar la educación a los pacientes, para disminuir la inasistencia a citas y mejorar la producción de las citas agendadas/realizadas.

Evolución: las medidas implementadas generaron una disminución importante del indicador para el último trimestre del año 2017, principalmente el aumento del talento humano y el seguimiento a la inasistencia a citas, teniendo resultados positivos, por lo que debe continuar la generación de estrategias para la mejoría de la demanda insatisfecha.

8. Actividades realizadas (consulta y procedimientos)

ACTIVIDADES REALIZADAS DE CONSULTA RED PROPIA 2017 FUENTE: SISAP	
AMBITO	**TOTAL**
Ambulatorio	4.576.193
Hospitalario	808.355
Urgencias	666.770
Total	**6.051.318**

PROCEDIMIENTOS REALIZADOS 2017	
PROCEDIMIENTOS	**TOTAL**
Cirugías	23.223
Procedimientos diagnósticos	26.386
Procedimientos terapéuticos	1.686.562
Laboratorio	2.418.670
Procedimientos enfermería	752.780
Imagenología y otras ayudas dx	162.221
TOTAL	**5.069.842**

9. Entrega de Sillas de Ruedas

COSTO SILLAS DE RUEDAS ENTREGADAS A LOS USUARIOS DEL SISTEMA DE SALUD DE LA POLICIA NACIONAL AÑO 2016 Y 2017				
AÑO 2016			AÑO 2017	
MES	**# USUARIOS**	**COSTOS SILLAS DE RUEDAS**	**# USUARIOS**	**COSTOS SILLAS DE RUEDAS**
FEBRERO	19	$112.923.877,84	48	$ 102.719.900,00
MARZO	13	$50.344.691,88	5	$ 62.622.473,00
ABRIL	9	$39.614.940,12	4	$ 33.186.413,00
MAYO	3	$21.575.833,80	2	$ 13.958.520,00
JUNIO	17	$59.296.613,39	35	$ 242.740.344,00
JULIO	22	$137.236.418,51	24	$ 244.434.695,00
AGOSTO	28	$144.469.732,78	13	$ 102.176.743,00
SEPTIEMBRE	4	$13.247.699,40	5	$ 33.018.034,00
OCTUBRE	26	$154.578.025,68	48	$ 121.717.792,00
NOVIEMBRE	0	0	0	0
DICIEMBRE	67	$69.774.000	37	$ 72.842.940,73

TOTAL	**208**	**$733.287.833,40**	**221**	**$1.029.417.854,73**
TOTAL USUARIOS			**429**	
COSTO TOTAL			**$1.762.705.688,13**	

10.Tasa de mortalidad y mortalidad materna

- Tasa de Mortalidad General 2017: 2,3 x 1.000 habitantes

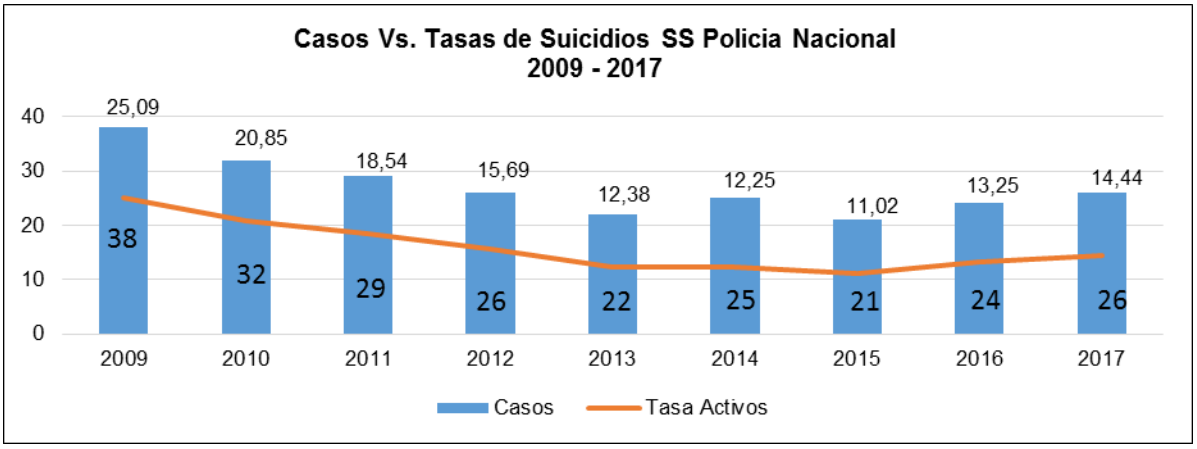
El indicador se mantiene constante en relación con años anteriores. Se evidencia que la causa de mortalidad más importante son las patologías cardiovasculares, seguidas por cáncer, con una disminución significativa de muertes por homicidio. Sigue existiendo una accidentalidad importante que es un factor modificable para impactar la mortalidad.

- Tasa de Mortalidad Materna 2017: 0

Para el año 2017, no se registraron muertes maternas, tal hecho, es el resultado del fortalecimiento del programa de maternidad segura y la adherencia adecuada a la guía de atención materno-perinatal emitida por Minsalud. El hecho de mantener este indicador en cero, ha sido una de las metas de la Dirección de Sanidad, puesto que es el reflejo de una óptima calidad en la atención en esta población, a pesar del alto nivel de complejidad de las patologías que son propias en las maternas.

11.Tasa de suicidio

Para las vigencias 2009 a 2017, se observa un comportamiento fluctuante, como se evidencia en la gráfica, el suicidio en uniformados mantiene su tendencia a la baja, incluso para 2017 cuando no supera los eventos de 2012.



En los veintiséis casos registrados de 2017, se observa que fueron:

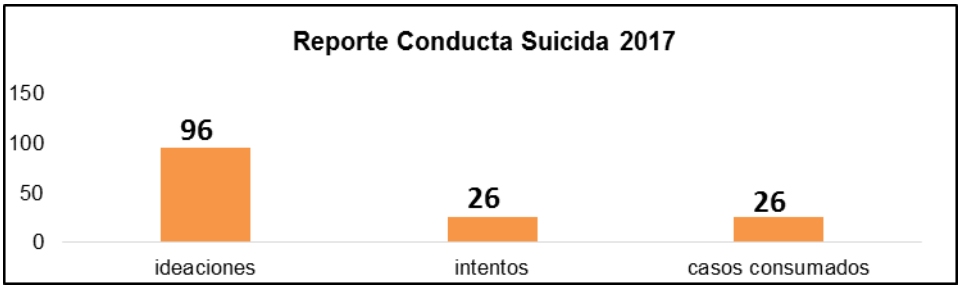
- Veintidós (22) casos por arma de dotación
- Dos (02) por ahorcamiento
- Dos (02) caso por arma de propiedad

La población más afectada por este evento corresponde al grado de patrulleros, de los veintiséis casos se presentaron 15 en este grupo, seguido del Nivel ejecutivo, en el grado Intendente con seis casos, un caso en el grado de Subintendente. Los otros cuatro casos se presentan en Auxiliares de Policía. El fácil acceso a las armas en la institución es quizá el principal motivo por el cual los autoagresores optan por este mecanismo. Por tal razón se sigue insistiendo incrementar controles con el personal dentro del servicio y con la entrega del armamento al finalizar el mismo.

Así mismo, la siguiente gráfica muestra los eventos de reporte de conducta suicida en el periodo evaluado. Se dieron intervenciones oportunas a 96 casos de ideación que fueron remitidos oportunamente a nivel país por la Línea de Apoyo Emocional para ser valorados de manera presencial por el área de Psicología y 26 intentos de autoagresión que fueron atendidos en los servicios de urgencia e iniciaron proceso terapéutico.

Comportamiento de conducta suicida en uniformados

2017



Como parte de la cultura del autocuidado, se ha promovido el desarrollo de habilidades relacionadas con el conocimiento de sí mismo, para el año 2017 se sensibilizaron 118.479 usuarios en temáticas como: la comunicación efectiva, el manejo de emociones y sentimientos, empatía, toma de decisiones, relaciones interpersonales, solución de problemas y conflictos, de tal manera que se logre reducir en el personal uniformado activo esta situación de alerta.

12. Control y seguimiento de medicamentos

En el siguiente cuadro se aprecia el comportamiento y las principales cifras del contrato de medicamentos de la Dirección de Sanidad:

CONSOLIDADO DE FORMULAS-USUARIOS-CONSUMO POR MES							
MES	Total Formulas	No usuarios	AMBULATORIO	HOSPITALARIO	ESPECIALES	DISTRIBUCION	TOTAL CONSUMO
Diciembre 22 al 31 2017	56.817	42.596	2.194.225.115	207.370.531	942.228.104	0	3.343.823.750
ene-17	219.873	137.240	8.021.856.665	686.437.816	5.397.455.881	0	14.105.750.362
feb-17	223.032	141.025	8.559.437.371	671.319.782	5.849.100.150	4.815.688	15.084.672.991
mar-17	239.287	147.495	9.239.370.234	1.106.214.093	6.187.802.630	23.921.849	16.557.308.806
abr-17	211.741	134.187	8.591.657.411	813.462.681	5.389.266.816	15.361.529	14.809.748.437
may-17	230.197	142.842	9.351.058.426	813.504.077	6.594.517.367	20.118.256	16.779.198.127
jun-17	223.461	141.262	9.278.880.644	729.872.970	6.075.161.716	19.305.772	16.103.221.102
jul-17	221.121	140.288	9.107.615.724	820.707.269	6.715.515.620	15.663.407	16.659.502.020
ago-17	229.578	145.137	9.870.144.285	800.670.013	6.720.684.334	20.014.770	17.411.513.402
sep-17	223.668	142.439	9.517.802.528	806.171.973	7.144.691.881	4.129.436	17.472.795.818
oct-17	230.861	144.658	8.964.402.238	773.606.417	6.643.837.146	29.433.976	16.411.279.778
nov-17	226.559	139.073	8.533.911.422	939.004.545	6.505.822.983	18.895.835	15.997.634.784
dic-17	205.430	126.781	6.220.836.260	678.907.720	7.981.988.845	41.661.193	14.923.394.019
ACUMULADO	2.741.625	1.725.023	107.451.198.323	9.847.249.887	78.148.073.474	213.321.711	195.659.843.395

13. Balance y regulación de precios de medicamentos, establecidas por las circulares expedidas por la comisión nacional de precios de medicamentos

En atención a la aplicación de la circular N° 01 de 2017 emanada por la Comisión Nacional de Precios de Medicamentos y Dispositivos Médicos, del Ministerio de Salud y Protección Social por la cual se debe realizar el ajuste de 3,69% del índice de Precios al Consumidor-IPC para los valores de los medicamentos regulados, en el siguiente cuadro se aprecia el impacto económico estimado según rotación promedio mes RPM para 145 medicamentos incluidos dentro y fuera de anexo técnico económico del contrato N° 07-8-20109 de 2016 celebrado con la UT. Medipol 15.

MEDICAMENTOS	IMPACTO MENSUAL ESTIMADO SEGÚN RPM
FUERA DE ANEXO TECNICO	$8.104.184
INCLUIDOS EN EL ANEXO	$129.328.893
TOTAL, GENERAL	**$137.433.077**

14. Auditorías de Calidad en Salud

Con el fin de mantener e incrementar la calidad de la prestación dé los servicios en el subsistema de salud de la policía nacional, se programan anualmente auditorías específicas a las actividades propias en salud, para la presente vigencia se realizaron las siguientes:

Regional	Numero de Auditorías Vigencia 2017
Nivel Central	14
Ámbito nacional	24
TOTAL	38

15. Peticiones, Quejas y Reclamos:

AÑO	TOTAL PQRS RECEPCIONADAS
2016	13.453
2017	12.372

16. Nivel de Satisfacción al usuario

La satisfacción del usuario en la prestación de los servicios de salud, es tomada a partir de la aplicación de encuestas a los Usuarios (personal activo, beneficiarios y en uso del buen retiro) del Subsistema de Salud de la Policía Nacional a nivel país en las Seccionales y Áreas de Sanidad en el ámbito nacional en el aplicativo GEINF (Gestión de la información). Para la vigencia 2017, el nivel de satisfacción de los usuarios alcanzó un 94.86% de respuestas favorables, lo cual indica que se superó la meta establecida del 88.5%.

17. Cifras Financieras

- **Ejecución presupuestal**

  - ✓ **Apropiación presupuestal del gasto**

El Ministerio de Hacienda y Crédito Público mediante decreto 2170 de diciembre 2016 “Por el cual se liquida el Presupuesto General de la Nación para la vigencia fiscal de 2017, se detallan las apropiaciones y se clasifican y definen los gastos”, asignó una apropiación presupuestal a la Dirección de Sanidad de la Policía Nacional, para la vigencia 2017 de $ 885.928,00 millones en funcionamiento e Inversión de $3.600,44, para un total de $ 889.528,44; como se discrimina a continuación:

CONCEPTO	VALOR
Gastos de Personal	65.070,00
Gastos Generales	727.886,00
Transferencias corrientes	92.972,00
Inversión	3.600,44

Millones de pesos

Esta Dirección presenta para el final de vigencia 2017 el 99.59% en compromisos y el 98.47% obligaciones, dando cumplimiento a las metas fijadas por el Ministerio de Defensa Nacional y Dirección Administrativa y Financiera (DIRAF).

Es de anotar que el porcentaje de cumplimiento en compromisos de esta vigencia, fue el más alto al igual que el de obligaciones, al ser comparadas con el mismo periodo de las dos vigencias anteriores.

El presupuesto de la Dirección de Sanidad, para la vigencia 2017 se distribuyó de la siguiente manera: nivel central $382.029,14 millones equivalente al 42.95% y el nivel descentralizado $507.499,29 millones que equivale 57.05%, asignado conforme al Plan Anual de Adquisiciones.

Nivel Central

Participación de los programas del nivel central dentro de la apropiación presupuestal centralizada.

DEPENDENCIA DE AFECTACIÓN DE GASTO	TOTAL
N16 valoración capacidad psicofísica manejo centralizado	$80,841,920.00
N02 gastos de administración	$11,049,023,346.00
N08 sistemas de información	$1,982,567,015.00
N11 promoción y prevención	$1,607,187,028.00
N13 atención integral salud manejo centralizado	$205,811,799,752.00
N009 transferencias	$92,972,000,000.00
N01 servicios de personal	$64,890,043,593.00
N07 contingencias	$35,241,819.00
Inversión	$3,600,443,932.00
TOTAL GENERAL	**$382,029,148,405.00**

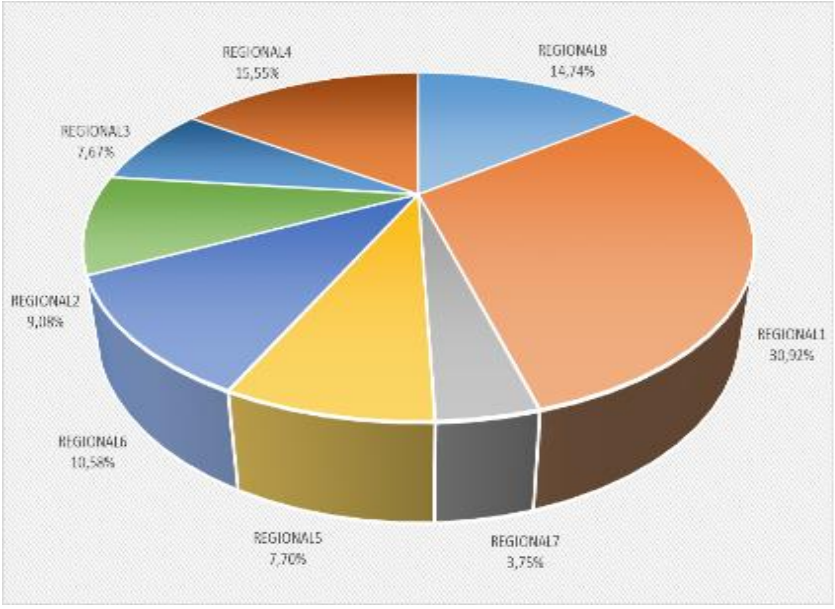
Los programas representativos en el nivel central, son: **N13** compuesto por medicamentos y productos farmacéuticos, elementos o prótesis para rehabilitación o tratamiento, servicios médicos y hospitalarios entre otros; **N01** representa sueldos de personal de nómina, primas, contribuciones inherentes a la nómina sector privado y público; por último, **N09** lo conforma fondo de solidaridad en salud, cesantías y otras transferencias - previo concepto de la Dirección General del Presupuesto Público Nacional (DGPPN).

El nivel central a corte 31 de diciembre, tuvo una ejecución presupuestal del 99.06% en compromisos y 98.99% en obligaciones.

En el programa **N10 INVERSION,** para el mes de diciembre la ejecución presupuestal es 99.06%.

Nivel Descentralizado

El presupuesto asignado al nivel descentralizado asciende a $507.499.29 millones, dividido en 8 regionales las cuales tienen una participación, como se aprecia en la siguiente gráfica:



El nivel descentralizado tiene una ejecución del 100%, en compromisos y 98.07% en obligaciones cumpliendo así con las metas.

- **Seguimiento a la ejecución**

EJECUCIÓN POR UNIDAD EJECUTORA

UNIDAD	APROPIACION VIGENTE	CDP	SALDO SIN CERTIFICAR	COMPROMISOS	% EJEC.	OBLIGACION	% Oblig.	PAGO
AREA DE SANIDAD GUAJIRA	4,366.86	4,366.86	-	4,366.86	100.00%	4,316.65	98.85%	4,251.31
AREA DE SANIDAD SUCRE	9,761.49	9,761.49	-	9,761.49	100.00%	9,747.41	99.86%	8,936.46
AREA DE SANIDAD QUINDIO	8,774.09	8,774.09	-	8,774.09	100.00%	8,710.24	99.27%	8,235.63
AREA DE SANIDAD ARAUCA	1,838.42	1,838.42	-	1,838.42	100.00%	1,802.90	98.07%	1,744.07
METROPOLITANA MANIZALEZ	13,118.73	13,118.73	-	13,118.73	100.00%	12,894.91	98.29%	11,378.79
AREA DE SANIDAD GUAINIA	482.75	482.75	-	482.75	100.00%	360.65	74.71%	360.65
METROPOLITANA CUCUTA	14,499.20	14,499.20	-	14,499.20	100.00%	14,299.13	98.62%	13,541.09
METROPOLITANA TUNJA	16,031.42	16,031.42	0.00	16,031.42	100.00%	15,866.20	98.97%	15,058.76
METROPOLITANA PASTO	12,789.15	12,789.15	0.00	12,789.15	100.00%	12,747.35	99.67%	12,078.87
SECCIONAL DE SANIDAD SANTANDER	21,639.49	21,639.49	0.00	21,639.49	100.00%	20,806.34	96.15%	20,139.28
METROPOLITANA MONTERIA	8,578.86	8,578.86	0.00	8,578.86	100.00%	8,541.18	99.56%	7,856.72
SECCIONAL DE SANIDAD VALLE	54,098.05	54,098.05	0.00	54,098.05	100.00%	53,556.60	99.00%	49,960.49
METROPOLITANA CARTAGENA DE INDIAS	13,094.22	13,094.22	0.00	13,094.22	100.00%	13,015.03	99.40%	10,387.06
METROPOLITANA POPAYAN	12,900.48	12,900.48	0.00	12,900.48	100.00%	12,654.45	98.09%	11,721.11
SECCIONAL DE SANIDAD META	13,484.46	13,484.46	0.00	13,484.46	100.00%	12,744.91	94.52%	11,493.76
AREA DE SANIDAD CESAR	8,331.62	8,331.62	0.00	8,331.62	100.00%	8,152.00	97.84%	7,965.34
METROPOLITANA IBAGUE	26,239.15	26,239.15	0.00	26,239.15	100.00%	26,020.63	99.17%	25,421.82
AREA DE SANIDAD GUAVIARE	1,285.97	1,285.97	0.00	1,285.97	100.00%	1,248.26	97.07%	1,221.26
SECCIONAL DE SANIDAD CUNDINAMARCA	5,869.31	5,869.31	0.00	5,869.31	100.00%	5,547.24	94.51%	5,531.54
METROPOLITANA SANTAMARTA	9,513.06	9,513.06	0.00	9,513.06	100.00%	9,327.38	98.05%	7,588.10
AREA DE SANIDAD CHOCO	4,130.76	4,130.76	0.00	4,130.76	100.00%	4,000.22	96.84%	3,830.61
AREA DE SANIDAD PUTUMAYO	2,029.08	2,029.08	0.00	2,029.08	100.00%	2,019.26	99.52%	1,752.17
AREA DE SANIDAD CAQUETA	2,895.74	2,895.74	0.00	2,895.74	100.00%	2,870.08	99.11%	2,838.74
AREA DE SANIDAD AMAZONAS	1,032.24	1,032.24	0.00	1,032.24	100.00%	1,023.73	99.18%	982.04
AREA DE SANIDAD CASANARE	2,976.63	2,976.63	0.00	2,976.63	100.00%	2,942.93	98.87%	2,828.70
AREA DE SANIDAD URABA	2,005.08	2,005.08	0.00	2,005.08	100.00%	1,945.55	97.03%	1,772.64

AREA DE SANIDAD SAN ANDRES	1,261.23	1,261.23	0.00	1,261.23	100.00%	1,248.50	98.99%	1,248.50
AREA DE SANIDAD VICHADA	492.01	492.01	0.00	492.01	100.00%	470.65	95.66%	441.77
SECCIONAL DE SANIDAD ANTIOQUIA	42,197.51	42,197.50	0.01	42,197.50	100.00%	41,237.23	97.72%	36,937.63
SECCIONAL SANIDAD BOGOTA	108,200.52	108,197.48	3.04	108,197.48	100.00%	104,823.12	96.88%	95,987.14
SECCIONAL DE SANIDAD ATLANTICO	27,139.86	27,137.66	2.20	27,137.66	99.99%	26,875.78	99.03%	25,894.45
SECCIONAL DE SANIDAD HUILA	17,543.95	17,542.35	1.59	17,542.35	99.99%	17,229.99	98.21%	14,239.57
SECCIONAL DE SANIDAD RISARALDA	17,681.33	17,678.62	2.71	17,678.62	99.98%	17,576.69	99.41%	17,146.24
HOSPITAL CENTRAL	21,216.55	21,211.59	4.96	21,211.59	99.98%	21,106.53	99.48%	20,378.68
TOTAL	507,499.30	507,484.78	14.51	507,484.78	100.00%	497,729.69	98.07%	461,150.99

A nivel país todas unidades dieron cumplimiento en lo que respecta a la meta proyectada para compromisos y obligaciones.

- **Seguimiento a la reserva constituida a 31 de diciembre de 2016**

La Dirección de Sanidad, constituyó a 31 de diciembre de 2016 una reserva presupuestal por valor de $17.465.531.948.92, la cual al cierre de la vigencia 2017, se ejecutó en un 99.83% que corresponde a $17.435.840.544.60.

- **Seguimiento vigencias futuras**

Referente a las vigencias futuras con corte 31 de diciembre 2017, se comprometió un total del 96.32% correspondiente a $272.323,83 millones frente al cupo asignado de $278.721,57 millones.

ETIQUETAS DE FILA	CUPO	EJECUTADO	SALDO	% EJEC.
AREA DE SANIDAD AMAZONAS	342,973,953	342,935,953	38,000	**99.99%**
AREA DE SANIDAD ARAUCA	530,377,188	529,452,187	925,001	**99.83%**
AREA DE SANIDAD CAQUETA	876,869,773	818,748,625	58,121,148	**93.37%**
AREA DE SANIDAD CASANARE	969,500,000	969,500,000	-	**100.00%**
AREA DE SANIDAD CESAR	2,026,500,000	1,978,541,656	47,958,344	**97.63%**
AREA DE SANIDAD CHOCO	1,375,500,000	1,350,861,277	24,638,723	**98.21%**
AREA DE SANIDAD GUAINIA	123,606,972	122,491,972	1,115,000	**99.10%**
AREA DE SANIDAD GUAJIRA	1,099,000,000	1,099,000,000	-	**100.00%**
AREA DE SANIDAD GUAVIARE	444,500,000	444,500,000	-	**100.00%**
AREA DE SANIDAD PUTUMAYO	675,448,549	675,448,549	-	**100.00%**
AREA DE SANIDAD QUINDIO	2,574,710,139	2,542,599,212	32,110,927	**98.75%**
AREA DE SANIDAD SAN ANDRES	420,000,000	349,038,321	70,961,679	**83.10%**
AREA DE SANIDAD SUCRE	2,430,642,822	2,430,553,758	89,064	**100.00%**
AREA DE SANIDAD URABA	689,565,231	653,365,239	36,199,992	**94.75%**
AREA DE SANIDAD VICHADA	178,500,000	178,500,000	-	**100.00%**
GESTION GENERAL	109,273,200,191	105,952,194,560	3,321,005,631	**96.96%**
HOSPITAL CENTRAL	25,292,432,893	22,016,368,003	3,276,064,890	**87.05%**
METROPOLITANA CARTAGENA DE INDIAS	2,942,818,943	2,942,818,943	-	**100.00%**
METROPOLITANA CUCUTA	4,210,500,000	4,209,085,840	1,414,160	**99.97%**
METROPOLITANA IBAGUE	6,773,150,000	6,713,721,884	59,428,116	**99.12%**
METROPOLITANA MANIZALEZ	3,619,000,000	3,603,114,237	15,885,763	**99.56%**
METROPOLITANA MONTERIA	2,226,000,000	2,223,411,738	2,588,262	**99.88%**
METROPOLITANA PASTO	3,408,813,796	3,408,813,796	-	**100.00%**
METROPOLITANA POPAYAN	2,604,000,000	2,603,761,516	238,484	**99.99%**
METROPOLITANA SANTAMARTA	2,170,372,133	1,694,120,185	476,251,948	**78.06%**
METROPOLITANA TUNJA	4,679,500,000	4,674,500,000	5,000,000	**99.89%**
SECCIONAL DE SANIDAD ANTIOQUIA	10,476,912,065	9,227,745,491	1,249,166,574	**88.08%**

SECCIONAL DE SANIDAD ATLANTICO	7,084,000,000	6,962,197,974	121,802,026	**98.28%**
SECCIONAL DE SANIDAD HUILA	4,538,683,333	4,538,530,014	153,319	**100.00%**
SECCIONAL DE SANIDAD META	4,305,166,667	4,270,673,359	34,493,308	**99.20%**
SECCIONAL DE SANIDAD RISARALDA	3,491,700,000	3,476,947,566	14,752,434	**99.58%**
SECCIONAL DE SANIDAD SANTANDER	6,237,000,000	6,118,626,778	118,373,222	**98.10%**
SECCIONAL DE SANIDAD VALLE	21,280,000,000	21,279,999,949	51	**100.00%**
SECCIONAL SANIDAD BOGOTA	43,350,629,106	41,921,666,179	1,428,962,927	**96.70%**
TOTAL GENERAL	**282,721,573,753**	**272,323,834,761**	**10,397,738,992**	**96.32%**

- **Urgencias médicas**

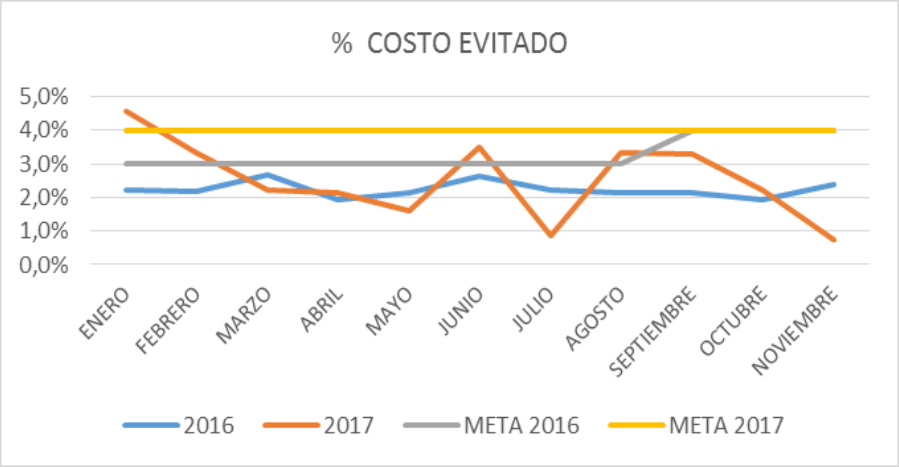
El análisis del comportamiento de las vigencias 2015 al 2017 en lo que corresponde a urgencia médica, presenta un decremento significativo del 2016 al 2017 del 11 % que equivale a $ 9.463.473.810, esto como resultado de efectuar un continuo monitoreo de la contratación de la red externa por parte de las unidades para reducir el impacto económico por la prestación del servicio de salud integral a los usuarios a través de esta figura presupuestal.

A continuación se presenta los valores de las últimas tres (3) vigencias:

URGENCIAS 2015-2017			
Año	**Urgencia por año**	**Crecimiento**	**%**
2015	$110.129.294.394		
2016	$109.812.666.427	-$316.627.966	**0%**
2017	$100.349.192.617	-$9.463.473.810	**-11%**

- **Costo evitado de red externa contratada y no contratada.**

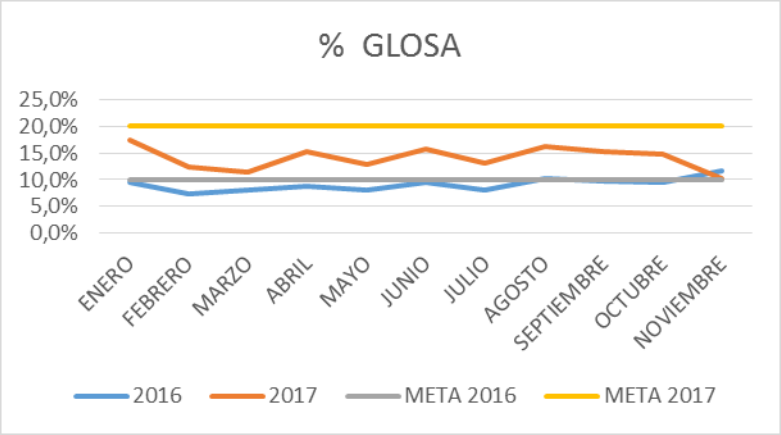
COSTO EVITADO			PORCENTAJE DE RECUPERACIÓN		META	
MES	**2016**	**2017**	**2016**	**2017**	**2016**	**2017**
ENERO	$ 445.953.680	$ 553.158.293	2,2%	4,6%	3%	4%
FEBRERO	$ 645.630.403	$ 938.172.373	2,2%	3,4%	3%	4%
MARZO	$ 817.394.977	$ 844.327.122	2,7%	2,2%	3%	4%
ABRIL	$ 600.703.944	$ 696.669.327	1,9%	2,1%	3%	4%
MAYO	$ 720.142.315	$ 672.692.965	2,2%	1,6%	3%	4%
JUNIO	$ 804.179.075	$ 952.678.917	2,7%	3,5%	3%	4%
JULIO	$ 657.601.327	$ 822.634.591	2,2%	0,9%	3%	4%
AGOSTO	$ 714.985.247	$ 906.565.519	2,1%	3,3%	3%	4%
SEPTIEMBRE	$ 614.395.482	$ 968.705.731	2,1%	3,3%	4%	4%
OCTUBRE	$ 567.471.750	$ 539.824.350	1,9%	2,2%	4%	4%
NOVIEMBRE	$ 766.488.143	$ 194.112.313	2,4%	0,7%	4%	4%
TOTAL	**$ 7.354.946.342**	**$ 8.089.541.501**	**2,4%**	**2,7%**	**4%**	**4%**



El costo evitado de 2017 no cumple con la meta establecida por el ámbito central, y al compararse con el obtenido en el mismo periodo del año inmediatamente anterior, se observa un aumento mínimo, no significativo, sin embargo el resultado de la presente vigencia no es definitivo debido a que los auditores aún se encuentra dentro de los tiempos normados para la conciliación de glosa.

- **Glosa total de red externa contratada y no contratada.**

GLOSA			PORCENTAJE DE GLOSA		META	
MES	2016	2017	2016	2017	2016	2017
ENERO	$ 1.912.224.125	$ 1.910.916.745	9,5%	17,4%	10%	20%
FEBRERO	$ 2.130.139.581	$ 2.840.263.225	7,3%	12,4%	10%	20%
MARZO	$ 2.437.067.109	$ 3.619.268.633	8,0%	11,4%	10%	20%
ABRIL	$ 2.748.095.924	$ 3.430.763.461	8,8%	15,3%	10%	20%
MAYO	$ 2.686.350.583	$ 3.355.069.389	8,1%	12,9%	10%	20%
JUNIO	$ 2.907.696.246	$ 4.263.664.846	9,6%	15,7%	10%	20%
JULIO	$ 2.398.156.402	$ 4.109.372.261	8,2%	13,1%	10%	20%
AGOSTO	$ 3.369.069.193	$ 4.422.921.606	10,1%	16,2%	10%	20%
SEPTIEMBRE	$ 2.751.424.655	$ 4.495.467.216	9,7%	15,3%	10%	20%
OCTUBRE	$ 2.776.369.121	$ 3.602.141.270	9,5%	14,8%	10%	20%
NOVIEMBRE	$ 3.638.498.470	$ 2.672.983.683	11,6%	10,1%	10%	20%
TOTAL	**$ 29.755.091.408**	**$ 38.722.832.337**	**9,2%**	**12,9%**	**10,0%**	**20,0%**



Para el año 2017 se evidencia un porcentaje de glosa de 12,9% del valor facturado inferior a la meta establecida por el ámbito central, sin embargo, al compararlo con el resultado del mismo periodo del año 2016 el porcentaje obtenido es mayor en 3,7%, mejoría que se atribuye a las exigencias realizadas por el grupo de auditoria médica del ámbito central en cada visita de verificación y aval de facturación por Resolución 173 del 09 de mayo de 2012.

- **Resolución de Urgencias de la Red no Contratada.**

La urgencia médica avalada con corte 1 de enero a 30 de junio de 2017 corresponde al valor de $49.694.650.728,09, a continuación se relaciona cada regional:

REGIONAL	VALOR
1	$ 9.660.161.417,87
2	$ 7.339.805.170,85
3	$ 3.538.868.962,67
4	$ 5.441.606.502,30
5	$ 6.713.669.881,00
6	$ 6.075.585.005,95
7	$ 745.255.786,00
8	$ 10.179.698.001,45
TOTAL	**$ 49.694.650.728,09**

Al compararse con el primer semestre del año anterior, tenemos los siguientes resultados:

URGENCIAS 2016 CORTE ENERO A JUNIO	URGENCIAS 2017 CORTE ENERO A JUNIO	VARIACIÓN 2017 - 2016
$ 51.447.665.502,97	$ 49.694.650.728,09	-4%

Las facturas avaladas por el grupo de auditoría médica DISAN corresponden a la prestación de servicios de salud contemplado dentro de la Resolución 173 del 9 de mayo de 2012 “Por la cual se regula en el Subsistema de Salud de la Policía Nacional el procedimiento para el reconocimiento y pago de cuentas, de servicios de salud ocasionados por atenciones de urgencias”. Se hace necesario informar que la verificación de la urgencia médica del segundo semestre del año 2017 está programada para inicios del año 2018, la cual de acuerdo a la monitorización se espera aumente por la notoria disminución de contratación en las unidades.

- **Deuda por Concepto de Resolución de Urgencias de la Red no Contratada.**

En el transcurso del año 2017 se realizó asignación de recursos y modificaciones de rubros en las diferentes unidades del país, para disminuir la deuda de la urgencia médica con corte 01 de julio 2016 a 30 de julio 2017, como se muestra a continuación:

REGIONAL	PAGO CON RECURSO PROPIO	PAGO CON CARGO A CONTRATO	PAGO CON RECURSO DISAN	TOTAL
1	$ 2.769.579.614,39		$ 2.143.757.121,90	$ 4.913.336.736,29
2	$ 1.675.127.713,05	$ 1.844.000,00	$ 5.208.016.161,38	$ 6.884.987.874,43
3	$ 805.047.128,00	$ 25.922.311,00	$ 2.815.353.271,00	$ 3.646.322.710,00
4	$ 1.040.284.564,51	$ 744.521,00	$ 3.538.893.596,00	$ 4.579.922.681,51
5	$ 1.599.502.037,00	$ 616.247,00	$ 714.176.299,00	$ 2.314.294.583,00
6	$ 447.093.173,00		$ 6.020.124.552,37	$ 6.467.217.725,37
7	$ 478.892.295,16			$ 478.892.295,16
8	$ 2.934.035.816,86	$ 480.375,00	$ 2.863.030.610,35	$ 5.797.546.802,21
TOTAL	**$ 11.749.562.341,97**	**$ 29.607.454,00**	**$ 23.303.351.612,00**	**$ 35.082.521.407,97**

Actualmente se cuenta con una deuda total de $70.218.433.219,74 que corresponde a la vigencia 01 de julio de 2016 a 30 de junio de 2017.

En la siguiente tabla se muestran los montos adeudados por cada regional:

REGIONAL	3ER TRIMESTRE 2016	4TO TRIMESTRE 2016	1ER TRIMESTRE 2017	2DO TRIMESTRE 2017	TOTAL
1	$ 775.336.086,21	$ 1.430.061.955,34	$ 6.737.977.900,05	$ 1.821.448.166,00	$10.764.824.107,60
2	$ 688.520.882,50	$ 1.504.949.422,50	$ 3.082.276.613,65	$ 4.072.668.610,20	$ 9.348.415.528,85
3	$1.026.460.771,00	$ 1.849.829.607,00	$ 1.528.458.606,00	$ 1.863.625.487,67	$ 6.268.374.471,67
4	$1.493.320.303,00	$ 3.165.606.930,00	$ 2.005.864.617,00	$ 2.180.933.681,10	$ 8.845.725.531,10
5	$ 855.607.439,00	$ 1.065.773.179,00	$ 3.514.059.843,00	$ 2.889.412.869,00	$ 8.324.853.330,00
6	$ 490.017.328,81	$ 1.190.527.243,89	$ 2.904.681.713,00	$ 2.511.329.481,95	$ 7.096.555.767,65
7	$ 373.956.514,00	$ 573.874.819,27	$ 300.042.990,00	$ 372.095.581,00	$ 1.619.969.904,27
8	$2.664.105.847,66	$ 5.721.292.273,64	$ 4.561.750.647,18	$ 5.002.565.810,12	$17.949.714.578,60
TOTAL	**$8.367.325.172,18**	**16.501.915.430,64**	**$ 24.635.112.929,88**	**20.714.079.687,04**	**$70.218.433.219,74**

18. Seguimiento mantenimiento y calibración de equipo

La calibración de equipos médicos se realiza a través de contrato con la red externa, el cual está vigente desde 2015 hasta mayo de 2017, a continuación se presenta el comportamiento del contrato, así:

ADICION CONTRATO CALIBRACIÓN EQUIPOS BIOMÉDICOS DIRECCIÓN DE SANIDAD 2015-2016 Nº 07-7-20145-15 CON BIOMETROMED CARTA INICIO 3 NOVIEMBRE 2015 FECHA- FINALIZACION 31 Mayo 2017										
REGIONAL	TOTAL EQUIPOS BIOMEDICOS CONTRATADO	TOTAL EQUIPOS CALIBRADOS	EQUIPOS QUE CUMPLEN	EQUIPOS CALIBRADOS QUE NO CUMPLEN Y SE REPORTARON PARA MANTENIMIENTO O/Y AJUSTE	% DE EJECUCION CALIBRACION	% DE EQUIPOS CALIBRADOS QUE NO CUMPLEN Y SE REPORTARON PARA MANTENIMIENTO O/Y AJUSTE	EQUIPOS SOMETIDOS A RECALIBRACION PORQUE NO CUMPLIAN CALIBRACION	EQUIPOS PENDIENTES POR RECALIBRAR	% DE EQUIPOS RECALIBRADOS	OBSERVACIONES
TOTAL REGIONAL 1	**757**	757	**716**	**235**	100 %	31%	**186**	49	79%	Equipos calibrados al 100%, se ajustaron los equipos realizando nuevamente recalibración sin costo alguno para la Policía a excepción del Hospital Central de la Policía (ver cuadro adjunto)
TOTAL REGIONAL 2	**228**	**228**	**228**	**29**	100 %	13%	**29**	0	100%	Equipos calibrados al 100% y ajustaron los equipos y se realizaron nuevamente recalibración sin costo

ADICION CONTRATO CALIBRACIÓN EQUIPOS BIOMÉDICOS DIRECCIÓN DE SANIDAD 2015-2016 Nº 07-7-20145-15 CON BIOMETROMED CARTA INICIO 3 NOVIEMBRE 2015 FECHA- FINALIZACION 31 Mayo 2017										
REGIONAL	TOTAL EQUIPOS BIOMEDICOS CONTRATADO	TOTAL EQUIPOS CALIBRADOS	EQUIPOS QUE CUMPLEN	EQUIPOS CALIBRADOS QUE NO CUMPLEN Y SE REPORTARON PARA MANTENIMIENTO O/Y AJUSTE	% DE EJECUCION CALIBRACION	% DE EQUIPOS CALIBRADOS QUE NO CUMPLEN Y SE REPORTARON PARA MANTENIMIENTO O/Y AJUSTE	EQUIPOS SOMETIDOS A RECALIBRACION PORQUE NO CUMPLIAN CALIBRACION	EQUIPOS PENDIENTES POR RECALIBRAR	% DE EQUIPOS RECALIBRADOS	OBSERVACIONES
										alguno para la Policía
TOTAL REGIONAL 3	**119**	119	**109**	**10**	100 %	8%	**10**	0	100%	Equipos calibrados al 100% y ajustaron los equipos y se realizaron nuevamente recalibración sin costo alguno para la Policía
TOTAL REGIONAL 4	**338**	338	**269**	**69**	100 %	20%	**69**	0	100%	Equipos calibrados al 100% y ajustaron los equipos y se realizaron nuevamente recalibración sin costo alguno para la Policía
TOTAL REGIONAL 5	**59**	**59**	**59**	**0**	100 %	0%	**0**	0	0%	Equipos calibrados al 100% y ajustaron los equipos y se realizaron nuevamente recalibración sin costo alguno para la Policía
TOTAL REGIONAL 6	**296**	296	**272**	**24**	100 %	8%	**24**	0	100%	Equipos calibrados al 100% y ajustaron los equipos y se realizaron nuevamente recalibración sin costo alguno para la Policía
TOTAL GENERAL	**1797**	**1797**	**1653**	**367**	**100 %**	20%	**318**	**49**	**87%**	Equipos calibrados al 100% y ajustaron 318 equipos a los que se realizó nuevamente recalibración sin costo alguno para la Policía

RESUMEN CONTRATO 2015-2017		
PROCESO	**CANTIDAD EQUIPOS CONTRATADOS**	**VALOR DEL CONTRATACION**
CONTRATADO INICIAL.	5.302	$ 1.011.432.211
ADICIONADO 4 NOVI 2016 FECHA-FINALIZACION 31 MAYO 2017.	1.797	$ 352.698.278,0
TOTAL GENERAL DEL CONTRATO.	**7.099**	**$ 1.364.130.489**

Actualmente, se está trabajando en el nuevo contrato que garantice la calibración durante la vigencia 2018.

19. Seguimiento y control de la contratación

MODALIDAD	PROCESOS PROGRAMADOS VIGENCIA 2017	PROCESOS ADELANTADOS VIGENCIA 2017
Mínima Cuantía	17	17
Contratación Directa (servicios profesionales)	74	59
Selección Abreviada	13	13
Contratación Directa (otros bienes y servicios)	5	5
Licitación Publica	4	4
TOTAL	**113**	**98**

La diferencia que se observa en contratación directa (contratos de prestación de servicio profesionales y apoyo a la gestión del Nivel Central de la Dirección de Sanidad), obedeció a la gestión realizada para el nombramiento de personal de contratistas en la planta provisional de la Dirección de Sanidad de la Policía Nacional, logrando la disminución de los trámites administrativos y optimizando los recursos.

LIQUIDACIÓN DE CONTRATOS

De acuerdo con lo previsto en el artículo 11 de la ley 1150 de 2007 y a las directrices establecidas por el mando institucional a través del manual de contratación, se llevó a cabo la liquidación de todos los contratos tal como planteó en los pliegos de condiciones

Todas las actas de liquidación de mutuo acuerdo, así como los demás actos administrativos de liquidación unilateral se publicaron en el portal único de contratación; SECOP I y SECOP II.

Llevando a cabo una revisión de la matriz de seguimiento contractual, se tiene la siguiente información de liquidación para la vigencia 2017 así:

VIGENCIAS	LIQ BILATERALES
2017	123
2016	13
2015	39
TOTAL	**175**

20. Gastos de Nómina

Se evidencia un incremento promedio anual del 13% correspondiente a $6.325.498.430,30 con respecto del año 2016, consecuencia de la aplicación de los Decretos 1007 “Por la cual se fija escalas de asignación básica a empleados públicos” del 09-06-2017 y 1838 “Por el cual se modifica la planta de personal del Ministerio de Defensa” del 15-11-2016 y de la provisión de 103 cargos vacantes en la planta Dirección de Sanidad para la vigencia 2017.

Meses	2016		2017	
	Valor ($)	Funcionarios	Valor ($)	Funcionarios
Enero	3.182.842.044,24	1248	3.648.737.754,88	1202
Febrero	3.392.784.248,56	1248	3.700.607.708,67	1200
Marzo	3.356.058.631,50	1246	3.756.990.186,06	1198
Abril	3.777.145.376,97	1244	3.789.281.811,47	1197
Mayo	3.850.072.982,78	1238	4.467.576.718,13	1221
Junio	3.764.224.794,22	1237	3.999.642.133,30	1217
Julio	3.407.556.293,74	1237	4.051.177.638,94	1220
Agosto	3.372.115.252,32	1227	4.044.163.213,64	1231
Setiembre	3.693.346.793,29	1215	4.434.893.947,85	1240
Octubre	3.701.478.556,91	1214	4.299.256.300,12	1239
Noviembre	3.954.623.713,31	1211	4.817.575.343,56	1240
Diciembre	3.795.544.085,94	1207	4.563.388.447,46	1253
Total	**43.247.792.773,78**		**49.573.291.204,08**	

Fuente: Nomina de personal DISAN 28-12-2017

En el siguiente cuadro se presentan la relación de costos de nómina del personal de profesionales que prestan el servicio social obligatorio (Rural); destacando que la dinámica de esta, es consecuencia de la rotación de dicho personal, por término del servicio social, e inicio del nuevo personal cubriendo las plazas a nivel nacional.

Meses	2016		2017	
	VALOR ($)	Funcionarios	Valor	Funcionarios
Enero	198.171.664,72	82	214.609.460,00	81
Febrero	207.083.178,04	93	223.225.084,59	95
Marzo	218.854.171,25	123	224.040.755,06	119
Abril	220.036.394,29	91	232.424.578,00	88
Mayo	226.145.791,40	89	227.881.380,00	87
Junio	224.373.719,62	88	229.485.784,00	86
Julio	227.619.096,00	89	228,966,998,00	86
Agosto	205.009.012,54	102	231.514.479,00	99
Setiembre	218.643.375,16	84	232.191.277,00	86
Octubre	218.670.367,30	84	234.524.854,00	89
Noviembre	215.939.857,20	93	229,159,145,00	95
Diciembre	216.953.047,67	92	227.189.948,00	91
Total	2.597.499.675,19		2.277.087.599,65	

21. Rotación de Personal

Las cifras sobre rotación de personal se aprecian en el siguiente cuadro en el cual se hace una comparación de cada ítem 2017 con su respectivo comportamiento en la vigencia 2016:

Ítems	Traslados Internos		Traslados a Otras Unidades Policiales (Egresos)		Personal Trasladado a la DISAN (Ingresos)	
Mes	**2016**	**2017**	**2016**	**2017**	**2016**	**2017**
Enero	40	15	2	13	9	9
Febrero	6	12	1	9	19	36
Marzo	15	5	1	11	1	8
Abril	9	57	3	6	4	11
Mayo	20	8	4	14	11	9
Junio	4	8	2	7	4	14
Julio	9	5	4	0	6	10
Agosto	16	11	3	12	6	16
Septiembre	13	21	8	6	7	8
Octubre	7	25	4	1	2	7
Noviembre	11	14	2	1	45	10
Diciembre	44	3	5	0	42	1
TOTAL	**194**	**184**	**39**	**80**	**156**	**139**

Retiros de Personal: en la vigencia de 2017 se observa que se retiraron por tiempo cumplido 21 uniformados (incluyendo auxiliares de policía), por solicitud propia 18, fallecidos 3, vacancia 1, para un total de 51 servidores públicos.

ITEM	Tiempo Cumplido		Disminución Capacidad		Solicitud Propia		Fallecidos		Vacancia		(todos los casos)	
Mes	**2016**	**2017**	**2016**	**2017**	**2016**	**2017**	**2016**	**2017**	**2016**	**2017**	**2016**	**2017**
Enero	0	0	2	0	1	3	0	0	1	0	0	3
Febrero	0	1	1	0	2	1	0	1	0	1	0	4
Marzo	1	0	0	0	4	1	0	1	0	0	1	2
Abril	0	0	0	0	4	3	0	0	0	0	4	3
Mayo	0	0	0	0	1	3	0	0	0	0	25	3
Junio	0	0	0	0	2	4	0	0	0	0	12	4
Julio	1	0	0	0	4	0	0	0	0	0	4	0
Agosto	0	0	1	5	1	1	0	1	0	0	2	7
Septiembre	1	17	0	4	2	0	0	0	0	0	2	4
Octubre	1	0	0	1	2	0	0	0	0	0	2	18
Noviembre	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	2	1
Diciembre	0	0	0	1	3	1	0	0	0	0	2	2
Total	4	21	4	11	26	18	0	3	1	1	56	51

22. Avance Cargo por Perfiles

En el año 2017 se puede identificar que se elevó el personal en ajuste toda vez que se realizó el cambio de los perfiles misionales DISAN y se implementaron los planes de desarrollo individual.

En el cuadro se puede apreciar que el personal con mayor índice es el de ajuste por lo cual se han venido implementando planes de desarrollo individual para que todo el personal de la DISAN se ajuste al perfil del cargo

Grado	Personal a Evaluar	Fortaleza	Ajuste	Avance	Debilidad	Personal Evaluado	Personal No Evaluado
Mayor General	1	0	1	0	0	1	0
Brigadier General	1	0	1	0	0	1	0
Coronel	6	3	3	0	0	6	0
Teniente Coronel	14	4	10	0	0	14	0
Mayor	11	2	8	0	1	11	0
Capitán	44	10	26	6	2	44	0
Teniente	102	21	64	14	3	102	0
Subteniente	49	8	37	1	3	49	0
Sargento Mayor	3	0	3	0	0	3	0
Sargento Primero	5	1	3	1	0	5	0
Comisario	1	1	0	0	0	1	0
Subcomisario	16	0	14	2	0	16	0
Intendente Jefe	47	9	17	17	4	47	0
Intendente	225	62	88	62	13	225	0
Subintendente	198	54	83	41	20	198	0
Patrullero	949	180	711	44	14	949	0
Agente	7	0	7	0	0	7	0
Total	**1679**	**355**	**1076**	**188**	**60**	**1679**	**0**

23. Gestión para mejorar calidad de vida

- **Bienestar y Desarrollo Humano**: Durante la vigencia 2017 sean realizaron actividades de bienestar entre ellas celebraciones especiales, conversatorios, capacitaciones caminatas y salidas de día de sol, siempre dirigidas a enriquecer el dimensión espiritual, cognitiva y corporal de los funcionarios de la Dirección de Sanidad.

  En el siguiente cuadro se aprecia el consolidado de las acciones realizadas:

Fecha	Actividad
04-01-2017	La Dirección de Sanidad siguiendo instrucciones del alto mando institucional autorizó al personal uniformado, salir con el tercer turno de descanso de fin de año (06 días).
10-02-2017	Se realizó Obra de teatro denominada “PAYASOS” historia de una pareja que decide celebrar su aniversario con una mágica salida de campo, asistieron 86 funcionarios.

Fecha	Actividad
25-02-2017	Se realizó caminata ecoturística al Parque Ecológico de Montaña entre Nubes ubicación en la localidad de San Cristóbal sur, asistieron 120 funcionarios.
10-03-2017	Celebración día de la mujer, se otorgó media jornada a 350 mujeres del Edificio de Seguridad Social
15-03-2017	Se realizó celebración del día de la madre, 80 madres del ámbito central
25-03-2017	Se realizó caminata ecológica Parque Entre Nubes asistieron 35 funcionarios
30-03-2017	Inauguración campeonato microfútbol participan 157 funcionarios
01-04-2017	Celebración día de la secretaria, 40 funcionarias del ámbito central
05-04-2017	Campaña de humanización, 500 servidores públicos ámbito central
10-04-2017	Vacuna contra la agresividad y mala disposición, 500 servidores públicos, ámbito central
03-06-2017	Aniversario Institucional, 500 servidores públicos, ámbito central
25-06-2017	Café con el Director-AGESA- 25 servidores públicos
30-06-2017	Celebración Noche Azul, cena de conmemoración ascendidos
05-07-2017	Taller Economía solidaria. 62 servidores públicos
07-07-2017	Premiación Torneo de Microfútbol. 80 servidores públicos
18-07-2017	Taller parejas Volver a soñar, 26 servidores públicos
19-07-2017	Taller proyecto de vida, 32 servidores públicos
28-07-2017	Café con el Director- PLANEACIÓN- 20 Servidores públicos
29-07-2017	Celebración Virgen del Carmen, celebración día del conductor, 40 servidores públicos.
15-08-2017	Café con el director- TELEMÁTICA- 20 servidores públicos
17-08-2017	Celebración servidor público. 120 funcionarios
29-08-2017	Celebración COMETAS, 30 servidores públicos,
05-09-2017	Taller Resolución de Conflictos
20-09-2017	Taller de parejas volver a soñar. 11 parejas
21-09-2017	Caminata al sendero de Monserrate, 137 servidores públicos.
27-09-2017	Celebración Día de amor y amistad. 400 Servidores públicos
21-10-2017	Celebración día de la familia, 250 servidores públicos
06-11-2017	Rumbatón, 200 Servidores públicos
16-11-2017	Aniversario Institucional. 600 servidores públicos
02-12-2017	Carrera de observación Cultura institucional
06-12-2017	Apertura a la Navidad, coronación Virgen de Fátima
16-12-2017/ 24/12/2017	Novenas Dirección de Sanidad
19-12-2017	Noche Azul, celebración personal ascendido
20-12-2017	Novena Centro de Reclusión Facatativá
24-12-2017	Cena Navidad Auxiliares de Policía

- **Informe Incentivos, Condecoraciones y Remuneraciones**

Capacitación: En cumplimiento a la Directiva Administrativa transitoria No. 007 del 14 de febrero 2017, plan anual de formación, educación continua e investigación para la policía nacional 2017-2018 se cumplió en un 100% de las capacitaciones solicitadas por la escuela de cobertura (Escuela de tecnología y electrónica ESTIC) , junto con las gestiones adelantadas con la secretaria de salud y otras entidades descentralizadas se realizaron más de 43 eventos académicos de diferentes modalidad presencial y virtual, logrando mejorar el perfil académico de 529 uniformados y no uniformados de la Dirección de Sanidad, así:

Fecha final	Lugar	Modalidad	Asistentes	Temas tratados
26/01/2017	Disan auditorio	Presencial	65	Cómo pagar todas tus deudas en 12 meses o menos
27/01/2017	Disan auditorio	Presencial	60	Programa transformación de la gestión bajo un enfoque regional orientado al ciudadano (t.ger +),
14/02/2017	Secretaria de salud	Presencial	10	Curso de promoción y prevención comunidad (I sesión)
24/02/2017	Estel	Presencial	4	Curso redacción de informes
02/03/2017	Hocen	Presencial	23	Humanización del servicio en salud
23/02/2017	Sena sibate	Presencial	1	Trabajo seguro en alturas
03/03/2017	Estel	Presencial	3	Curso gerencia social
04/03/2017	Hocen auditorio	Presencial	25	Humanización del servicio en salud
10/03/2017	Estel	Presencial	4	Curso ofimática
07/03/2017	Disan auditorio	Presencial	80	Control disciplinario
11/03/2017	Hocen auditorio	Presencial	26	Humanización del servicio en salud

17/03/2017	Estel	Presencial	4	Excel avanzado
18/03/2017	Hocen auditorio	Presencial	25	Humanización del servicio en salud
24/03/2017	Estel	Presencial	4	Curso ofimática (office avanzado
07/04/2017	Cesap	Presencial	10	Seminario de humanización “más corazón en las manos”
07/04/2017	Hospital central	Presencial	29	Humanización del servicio en salud
26/04/2017	Centro cultural del gimnasio moderno	Presencial	6	Promoción y cuidado de la niñez
20-05-17.	Esevi	Presencial	1	Curso especial de conducción policial
18/05/2017	Estel	Presencial	5	Foro de paz y desarrollo
25/05/2017	Estel	Presencial	2	Seminario taller soporte vital básico
26/05/2017	Universidad militar nueva granada	Presencial	6	Seminario internacional en genero
02/06/2017	Estel	Presencial	5	Curso de excel avanzado
30/06/2017	Oficina de atención al ciudadano dipon	Virtual	5	Curso NTC ISO 10002/05
08/08/2017	Esecu	Virtual	15	Diplomado virtual operacional de talento humano
12/07/2017	Esevi	Presencial	1	Curso especial de conducción policial
30/06/2017	Estel	Presencial	4	Curso desarrollo humano
07/07/2017	Estel	Presencial	4	Curso de ofimática
14/07/2017	Estel	Presencial	3	Curso de gestión documental
30/08/2017	Ditah	Virtual	5	Diplomado virtual operacional en talento humano
21/07/2017	Estel	Presencial	5	Curso de gestión documental
26/07/2017	Sebog - dipon	Presencial	10	Abre tus alas y vuela hacia la humanización,
11/08/2017	Estel	Presencial	4	Curso de atención al ciudadano
18/08/2017	Estel	Presencial	6	Curso de atención al ciudadano
01/09/2017	Esevi	Presencial	1	Curso especial de conducción policial
15/09/2017	Universidad piloto	Presencial	22	Diplomado en salud publica
08/09/2017	Estel	Presencial	4	Curso avanzado trabajo seguro en alturas
08/09/2017	Estel	Presencial	2	Derechos humanos
15/09/2017	Estel	Presencial	2	Curso avanzado trabajo seguro en alturas
13/09/2017	Colegio de nuestra señora del buen consejo	Presencial	10	Conferencia “cero trampa”
20/09/2017	Estel	Presencial	4	Curso resolución de conflictos
18/10/2017	Esevi	Presencial	2	Curso especial de conducción policial

- **Incentivos:** Durante la vigencia 2017 se otorgaron 16.351 estímulos a los servidores públicos que se encuentran adscritos a la Dirección de Sanidad en atención a la Resolución 01360 de 08-04-2016 “Manual de Bienestar y Calidad de Vida para los funcionarios que integran la Policía Nacional” fortaleciendo el clima laboral al interior de las áreas y seccionales.

Clase de Estímulos	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
Felicitación especial	251	299	285	587	446	317	389	483	200	469	322	210	4258
Permisos	714	758	1021	2025	957	968	877	848	1.093	928	804	1.103	12.093
Total General	**965**	**1.057**	**1.306**	**2.612**	**1.403**	**1.285**	**1.266**	**1.331**	**1.293**	**1.397**	**1.126**	**1.313**	**16.351**

Tipos de Permisos	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
Calamidad	3	7	3	5	14	9	13	20	21	11	15	10	129
especial	708	731	987	1.980	909	936	860	818	1.059	899	783	1.083	11.753
Estudio	3	20	31	40	34	23	4	10	13	18	6	10	212
Total General	**714**	**758**	**1.021**	**2.025**	**957**	**968**	**877**	**848**	**1.093**	**928**	**804**	**1.103**	**12.093**

24. Cifras de tipo legal

- **Tutelas**

Tutelas	2015	2016	2017
Total	2.309	2.972	3.117

RESULTADOS FINALES	2015	2016	2017
Negadas	786	782	895
Tuteladas	902	1.472	1.503
Nulidades	5	11	26

✓ **Tutelas Hospital Central 2017**

De enero a diciembre del año 2017, en el Hospital Central se resolvieron 288 acciones de tutela frente a 369 en el año 2016, observándose una disminución del 22%. Así mismo, los fallos desfavorables presentaron una disminución del 55.6%. Cabe resaltar que durante el año 2017 el Hospital Central no fue objeto de multas y/o sanciones por los entes judiciales.

- **Derechos de petición**

Información Derechos de Petición			
Vigencia	**2015**	**2016**	**2017**
Derechos de petición respondidos	625	575	612

- **Procesos administrativos**

Información Procesos Administrativos			
Vigencia	**2015**	**2016**	**2017**
Muerte	1	2	1
Lesión	49	51	52

- **Procesos Judiciales**

Prejudiciales

Item	Número	Archivadas	En tramite
Solicitudes de conciliación Reparación Directa	40	35	5

Solicitudes de conciliación	No.	Archivadas	En tramite
Nulidad y restablecimiento del derecho	60	40	20
Cobro facturas	15	14	1
contractuales	5	4	1

Judiciales

Acción	No.	Cuantía
Nulidad y Restablecimiento del Derecho	210	15.720.942.195,00
Reparación directa	355	331.818.229.183,000
Contractuales	8	7.211.438.648,00
Ordinarios	4	1.501.986.588,00
Constitucional	1	737.717,00
Total nivel nacional	578	356.253.334.331,00

- **Procesos pagados 2017**

En lo relacionado con el proceso de pago de sentencias y conciliaciones se tiene los siguientes datos:

Número total de procesos pagados	41
Conciliaciones	17
Sentencias	24
Valor total	$ 4.942. 000.000

- **Fallos a favor de la Dirección de Sanidad**

A diciembre de 2017 se cuenta con el reporte de 30 sentencias a favor de la Dirección de Sanidad a nivel nacional, con un valor de pretensiones de $ 10.414.171.875,00, lo que representa un resultado de la gestión judicial que evita detrimento en el patrimonio de la Dirección de Sanidad.

II. Fortalecimiento institucional en la atención en Sanidad de la Policía Nacional

Dentro de las acciones de fortalecimiento de los servicios de salud de la Policía Nacional, a continuación se presentan las más relevantes:

1. **Decreto 1454 del 4 de sept 2017 autorizó el incremento de la PPCD del 20 al 25% y el ATEP del 2 al 3% a DISAN**.

   - Ingreso del 04/09/2017 A 31/12/2017 por valor de $18.688.888.889

2. Talento humano:

- Revisión de manuales de funciones - perfiles y competencias
- Provisión de cargos vacantes. Ajuste planta de personal con el fin de mejorar los grados para realizar 26 nombramientos
- Mejora salarial a todos los funcionarios de planta de la DISAN.

3. Estado de las acciones correctivas vigencias 2016 – 2017 -Auditorias entes de control

vigencia	planes de mejoramiento	acción correctiva / hallazgos	acciones correctivas abiertas	acciones correctivas cerradas	cumplimiento
2016	11	182	0	182	**100%**
2017	8	68	27	41	**60%**
TOTAL	**19**	**250**	**27**	**223**	**89%**

4. Capacitación

- Curso de actualización Urología

El Hospital Central en conjunto con la Sociedad Colombiana de Urología, llevó a cabo el I Curso Avanzado de Actualización en Cirugía Protésica Peneana, a través de un enfoque teórico práctico con cirugía en vivo a dos pacientes del subsistema de salud de la Policía Nacional, en la que participó como invitado internacional el Doctor Paul E. Perito de los Estados Unidos.

- Capacitación en Cardiología

Intervención quirúrgica sin antecedentes en América Latina, en la cual participó el Técnico estadounidense Clay Westmoreland y médicos del Hospital Central, implantaron en el mes de noviembre los primeros monitores de presión de arteria pulmonar, a tres pacientes que presentan insuficiencia cardíaca.

- Capacitación en Calidad

Diplomado en Sistemas de Gestión de Calidad para el sector salud ISO 9001:2015 con el ICONTEC, 27 funcionarios fueron certificados como auditores internos de gestión de calidad, diplomado otorgado por el ICONTEC, a funcionarios del Hospital Central y DISAN.

- Capacitación en Salud Pública

Se realizó Diplomado en la Universidad Piloto de Colombia a 22 funcionarios relacionado con la nueva normatividad en Salud Pública tanto a nivel internacional como Nacional.

- Programa Plan Canguro

Fortalecimiento de la primera y segunda fase del Programa Plan Canguro, con el cual en el año 2017 se ofreció atención integral a 45 bebés prematuros, que luego de haber sido estabilizados en la unidad neonatal, mejorando su calidad de vida y la de sus familias.

- Programa Aulas Hospitalarias

Cuatro beneficiarias del programa Aulas Hospitalarias, de las Secretarías de Educación y Salud Distrital que ofrece el HOCEN, fueron promovidas a los grados cuarto y quinto de primaria y a octavo de bachillerato. Con este logro se ratifica el compromiso, no solo con la salud, sino con el derecho a la educación de nuestros usuarios.

5. Sistema de información en salud

Los módulos que se relaciona a continuación, han sido desarrollados en ambiente web articulados al SISAP (Sistema de Información Salud Policial) con recursos propios de la Dirección de Sanidad de la Policía Nacional.

- **ASJUR**. Permite el registro y seguimiento de tutelas.
- **SILAE.** Permite el registro y seguimiento de las llamadas a línea de apoyo emocional como apoyo al programa de salud mental

- **Seguridad del Paciente:** Permite el registro y Control de los eventos que le pueden ocurrir al paciente durante la atención médica en cumplimiento a la resolución 0256 de 2016 del Ministerio de Salud y Protección Social relacionada con el Sistema Obligatorio de Calidad
- **Encuestas, Evaluaciones y Escuelas de Eficiencia**. Implementado en el territorio nacional y permite el registro de las encuestas y la aplicación de evaluación a los profesionales asistenciales
- **Seguimiento a Facturas**. Permite el registro y control de las facturas para garantizar la trazabilidad desde que se radica la factura hasta que se realizan las glosas o pagos.
- **Contratos.** (Primera fase, se encuentra en prueba piloto). Permite leer los contratos del Sistema Financiero para ser afectados por las autorizaciones.
- **Autorizaciones.** (Se encuentra en prueba piloto). Facilita el proceso de autorizaciones de la prestación de servicios en la red externa.
- **Primera fase del módulo de costos** (Talento Humano). Verificación y registro de novedades relacionadas con el Talento Humano de la Dirección de Sanidad.
- **Módulo de concurrencia médica**: Sistematización del proceso de la información recopilada por los profesionales de auditoria médica respecto a la atención hospitalaria de los pacientes de red propia y externa.
- **Módulo AIEPI (Atención Integrada a las Enfermedades Prevalentes de la Infancia**): Recolección de la información y planeación para la sistematización de los formularios para la Atención Integrada a las Enfermedades Prevalentes de la Infancia en la nueva plataforma Web, los incluye: Atención Integrada de la embarazada y del recién nacido, atención del niño de 2 a 5 años y atención integrada al lactante menor de 2 meses.
- **MAIS**: Modelo de atención integral en salud.

6. Disminución de Tiempos en Triage:

Triage I de 43 minutos en promedio del 2016 a 7 minutos en promedio en 2017
Traige II de 55 minutos en promedio del 2016 a 14 minutos en promedio en 2017

7. Recobros FOSYGA :

Asignación del Código Único de Habilitación para hacer recobros en el ámbito nacional ante el FOSYGA.

8. Fortalecimiento parque automotor Asistencial :

30 vehículos (15 MICROBUS RENAULT MASTER y 15 AUTOMOVIL CHEVROLET SAIL).

9. Medicina Laboral:

- Procedimientos médico laborales

VIGENCIA	JUNTAS MÉDICO LABORALES
2015	7.870
2016	9.685
2017	10.012

Durante la vigencia 2017 se realizaron 10.012 juntas médico laborales, esto debido entre otras circunstancias al nombramiento de 29 autoridades médico laborales entre los meses de abril a septiembre, en el ámbito nacional, con lo cual se conformaron 11 nuevas salas de junta médico laboral, completando 22 en el ámbito nacional, con lo que se espera mejorar la cifras de los procedimientos realizados.

10. Ahorro en Insumos Laboratorio:

- Implementación del laboratorio centralizado
- Servicio en el 2017 a 18 unidades en el ámbito nacional
- Ahorro de $1.736.490.584.27 millones de pesos en comparación con los costos del servicio en la red externa.

11. Ahorro en servicios de TAC, RESONANCIA, RADIOLOGÍA de enero a junio y de julio a diciembre de 2017 HOCEN

PERIODO	TAC Y RESONANCIA	RADIOLOGIA	HEMODINAMIA	TOTAL
ENERO A JUNIO 2017	1.925.676.569,45	2.091.148.913,00	2.538.206.729,00	6.555.032.211,45
JULIO A DICIEMBRE 2017	1.656.820.655,27	1.361.030.632,46	1.112.316.560,00	4.130167.847,73
AHORRO DE JULIO A DICIEMBRE DE 2017				**2.424.864.363,72**

12. Ahorro en servicios de TAC, RESONANCIA, RADIOLOGÍA de enero a diciembre 2016-2017 HOCEN

AÑO	TAC Y RESONANCIA	RADIOLOGÍA	HEMODINAMIA	TOTAL
2016	4.412.286.484,30	4.257.864.178,00	2.921.027.534,00	11.591.178.196,30
2017	3.582.497.224,72	3.452.179.545,46	3.650.523.289,00	10.685.200.059,18
AHORRO - 2017				**905.978.137,12**

Con el propósito de reducir los gastos en los servicios de Radiología, Hemodinámica, Tomografía y Resonancia, se orientó una estrategia a partir del 14 de julio del año 2017, consistente en regular la malla de pertinencia a los médicos generales; además el control en el proceso de auditoría de las órdenes emitidas por parte de los médicos auditores, lo que permitió un ahorro aproximado en los últimos seis meses de $2.424.000.000 y de enero a diciembre 2016 - 2017 $905.000.000.

13. Proyectos del HOSPITAL CENTRAL a recibir en el 2018, con el aporte de las utilidades de la Fábrica de Confecciones y el Convenio de Ecopetrol

PROYECTO	*VALOR*
Remodelación del servicio de Medicina Nuclear para la obtención del Registro de funcionamiento ante el servicio Geológico Colombiano. (FORPO)	$ 1.793.552.049
Obras de mantenimiento preventivo y correctivo del área de salas de Cirugía - segunda fase. (FORPO)	$ 2.400.000.000
Adquisición y puesta en funcionamiento de equipos médicos para la UCI y otros servicios. (FORPO)	$ 1.595.000.000
Mantenimiento de la central de gases medicinales y sus redes. (FORPO)	$ 500.000.000
Obras de mantenimiento redes hidráulicas del HOCEN (FORPO)	$ 2.000.000.000
Adquisición, instalación y puesta en marcha de la planta eléctrica y transferencia. (ECOPETROL)	$ 1.500.000.000
Adquisición y puesta en funcionamiento de equipos biomédicos para la dotación segunda fase salas de cirugía. (ECOPETROL)	$ 3.550.000.000
TOTAL	**$ 13.338.552.049**

14.Demanda insatisfecha BOGOTA

- Contratación de seis (6) médicos familiaristas como líderes de los centros de atención, (26) médicos generales, nueve (9) enfermeras jefes.
- A finales de año la demanda insatisfecha de medicina general y medicina interna se encuentra en cero Impactando en 5.881 citas más.

15. Salud Operacional

RESULTADO DE LOS TRASLADOS AEROMÉDICOS REALIZADOS EN LOS AÑO 2016 -2017			
	2016	2017	
TRASLADOS AEROMEDICOS DISAN	70	93	Resultados de los traslados Aeromédicos realizados por parte del grupo Gestión del Riesgo Operacional años 2016-2017 donde se evidencia un incremento de los traslados en el año 2017 de 23 en coordinación con referencia y contrarreferencia a nivel nacional. Con un incremento del 23%

Especialidad	Actividad	Total, acumulado 2016	Total, acumulado 2017	Incremento diferencial
MEDICINA	Valoraciones Medicas	**15.605**	**16.792**	7%
ODONTOLOGÍA	Valoraciones Odontológicas	**13.732**	**15.126**	9%
	Capacitación Grupal Salud Oral	**8.262**	**12.784**	35%
PSICOLOGÍA	Valoraciones Psicológicas	**13.266**	**6.353**	
	Capacitaciones	**8.930**	**13.818**	35%
	Atención individual	**664**	**4.492**	85%
	Prevención del consumo de SPA, alcohol.	**4.800**	**12.441**	61%
	Capacitación prevención del suicidio	**4.336**	**13.175**	67%
	Autoestima	**229**	**9.780**	98%
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN DE LA SALUD Y PREVENCIÓN DE LA ENFERMEDAD	Prevención de las enfermedades de transmisión sexual	**14.573**	**16.015**	9%
	Vacunación	**2.644**	**9.854**	73%
	Prevención de las enfermedades trasmitidas por vectores	**8.516**	**13.737**	38%
	Tamizaje de HIV	**5.543**	**10.234**	46%
	Tamizaje de SIFILIS	**3.103**	**3.077**	
TOTAL		**104203**	**157678**	**151%**

III. Premios y reconocimientos

1. Premio Nacional Corazones Responsables :

Sanidad de la Policía Nacional con el MAIS (Modelo de Atención Integral en Salud), ganó el tercer lugar en la categoría entidades públicas del Premio Nacional de Corazones Responsables 2017, organizado por la Fundación Colombiana del Corazón y la Sociedad Colombiana de Cardiología y Cirugía Cardiovascular, por las actividades desarrolladas en la implementación del Modelo con la Ruta Integral de Atención en Salud RIAS de Riesgo Cardiovascular a los usuarios del Subsistema de Salud de la Policía Nacional, del cual se pueden apreciar las siguientes cifras

Cobertura MAIS	2016	2017
META usuarios	10.000	41.000
Usuarios encuesta de estado de salud	7.530	25.176 Acumulado
Usuarios tamizados en RCV	5.342	16.93 Acumulado

2. **Reconocimiento Universidad Javeriana**:

En el marco de la conmemoración de los 75 años de la Pontificia Universidad Javeriana, el Hospital Central recibió un reconocimiento, por el trabajo articulado que se viene realizando a través de los convenios docentes asistenciales, que fortalecen la formación académica de médicos y especialistas del alma máter.

IV. Principales logros

1. **Gestión para el apoyo económico por parte de la Dirección General de la Policía Nacional**:

Gastos administrativos por la suma de $1.314.5 millones.

Descripción (Funcionamiento)	Valor asignado DIPON 10/08/17
Combustible	$106.000.000
Mantenimiento vehículos y motocicletas	$150.000.000
Servicios públicos	
Casco y barco	$978.508.940
Todo riesgo vehículos (15 master)	$80.000.000
Total necesidad	$1.314.508.940

Para el 2018 la Dirección General de la Policía Nacional autorizó el apoyo de $4.000.000.000 para atender gastos similares a la misionalidad de la institución:

Descripción	Autorizado para el 2018
Combustible	$1.215.000.000
Mantenimiento vehículos y motocicletas	$1.235.000.000
Todo riesgo vehículos (seguros de responsabilidad civil)	$350.000.000
Seguro casco y barco	$1.200.000.000
TOTAL	**$4.000.000.000**

Las utilidades de la Fábrica de Confecciones por una suma de $9.768.834.354 millones, se distribuyeron de la siguiente manera:

Programas y Proyectos de Interés Institucional	Autorizados VIG 2017
Obra e interventoría salas de cirugía Fase II	$ 2.400.000.000
Dotación equipo médico	$ 1.595.282.304
Manteamiento redes hidrosanitarias (incluido batería de baños) HOCEN	$ 2.000.000.000
Estudios Clínica del sur - Bogotá, interventoría pago de Licencias e impuestos	$ 1.480.000.000
Mantenimiento central de gases HOCEN	$ 500.000.000
Adecuación Área de Medicina Nuclear HOCEN	$ 1.793.552.050
TOTAL APOYO PONAL	**$ 9.768.834.354**

2. Intervenciones en salud

La Dirección de Sanidad participó activamente durante el desastre natural sucedido en MOCOA en el mes de abril de 2017, con las siguientes actividades:

- **Asistencias médicas y psicológicas**

ASISTENCIA MÉDICA E INTERVENCIÓN EN CRISIS PSICOLÓGICA						
UNIFORMADOS	OFICIALES	SUBOFICIALES	PATRULLEROS	AUX. POLICÍA	FAMILIARES DE POLICIAS	POBLACIÓN CIVIL
	5	32	240	3	464	716
TOTAL	280					

- Se realizaron **1.460** intervenciones médicas y en situación de crisis al personal uniformado, familiares de policías y población civil. Las **716** intervenciones a población civil se han hecho con las donaciones de medicamentos de la Secretaria departamental de Salud y el Hospital José María Hernández.

- **Vacunación:**

  Para contrarrestar este tipo de epidemias, la Dirección de Sanidad con el apoyo de la Secretaria Departamental de Salud y el personal de enfermeros de combate de la DICAR realizo las jornadas de vacunación contra Hepatitis A, varicela y tétano para el personal uniformado y población civil así:

Jornadas de vacunación

JORNADA DE VACUNACIÓN		POLICÍAS VACUNADOS	POBLACIÓN CIVIL
TIPO DE VACUNA	CANTIDAD		
HEPATITIS A	648	514	431
VARICELA	245		
TÉTANO	202		
TOTAL	**1.095**		

  De los **737** Policías adscritos al municipio se logró vacunar al **70%** de uniformados y 431 personas en las diferentes jornadas de vacunación realizadas en los albergues, el Comando y en Villa Garzón.

- **Acompañamiento a veredas en coordinación con el Grupo de Carabineros**: Se realizaron 9 visitas en las cuales se hicieron 308 atenciones médicas, 123 intervenciones psicológicas y se aplicaron 192 vacunas así:

- **Elementos de bioseguridad:** Se entregaron **249 Kits** que contienen elementos básicos de aseo (DIBIE), guantes de látex, tapabocas N 95, guantes de fibra y guantes de carnaza, vick vapore.

Kits bioseguridad y elementos de aseo

ENTREGA DE KITS DE BIOSEGURIDAD	
UNIDADES SUMINISTRADAS	**CANTIDAD**
UNIPOL	35
VIGILANCIA	45
SIJIN	40
REACCIÓN GOES	34
SERVICIO MORGUE	60
ESMAD	35
TOTAL	**249**

En la siguiente tabla se evidencia la entrega de elementos como tapabocas, dotación de M5, repelentes, suero oral y guantes a los diferentes grupo de apoyo y de la vigilancia así:

Entrega de elementos

UNIDAD	TAPABOCAS	DOTACIÓN M5	REPELENTES	SUERO ORAL	GUANTES
ESMAD	550	3	117	220	200
SEPRO	50			80	
APOYO DIPON	1.150		244	550	700
UNIPOL	100		50		
SETRA	500		60	280	200
REACCIÓN	150		8	40	
PONALSAR	150	3	50	50	
SIJIN	50		43	50	
SIPOL	50		37	37	
DICAR	70	8	9	38	
GAULA	50		20	53	
MNVCC MOCOA	450		104	15	100
ANTINARCOTICOS	50			35	
UNIPEP	100			64	
TOTAL	**3.470**	**14**	**779**	**1.512**	**1.200**

3. Apoyo Obras Sociales

Se consiguió el apoyo de La Asociación de Obras Sociales en Beneficio de la Policía Nacional (AOS), como se aprecia a continuación:

- **Apoyo brindado por el área de salud 2017 a nivel nacional**

DESCRIPCION DEL APOYO	PERSONAS BENEFICIADAS	DINERO APROBADO
PAÑALES, PAÑITOS CREMAS	TOTAL SOLICITUDES: 482 APROBADAS: 445 NO APROBADAS: 37	$62.911.000
LECHE		$12.741.394
MEDICAMENTOS, TRATAMIENTOS		$20.428.190
MERCADOS		$140.035.800
TRANSPORTE, ALIMENTACION		$17.808.974
SILLA DE RUEDAS		$3.035.750
UNIDADES SANIDAD		$26.980.000
KIT DE ASEO		$2.790.000
PAGO HOSPEDAJE		$41.177.800
VALOR TOTAL		**$327.908.908**

Proyectos Salud

Se aprobaron 30 solicitudes por parte del comité de mejoramiento calidad de vida del policía y su familia por valor $ 911.916.468 millones.

- **Voluntariado Hospitalario**

Durante el año 2017, por parte de la coordinación del voluntariado AOS HOCEN se llevó a cabo la donación de los elementos que se relacionan en la siguiente gráfica; logrando apoyar en elementos de primera necesidad desde el Hospital Central a 320 personas, entre policías y familiares.

TOTAL SOLICITUDES VOLUNTARIADO	APROBADAS	NO APROBADAS
320	315	5

CONSOLIDADO DONACIONES VOLUNTARIADO 2017					
	PAÑAL NIÑO	VALES ALIMENTACION	PAÑALES ADULTO	KIT ASEO Y OTROS	PQ PAÑITOS HUMEDOS
TOTAL	3.152	531	4.831	46	125

- **Donaciones al Hospital Central**

DESCRIPCION ELEMENTOS	VALOR TOTAL
Elementos para el servicio de Mantenimiento del Hospital Central	$720.200
Entrega de 240 metros de tela tapizado muebles HOCEN	$6.534.542.
Compra de 8 sillas pato para el servicio del HOCEN	$2.240.000
Donación de 20 tinas para el servicio de pediatría HOCEN	$489.373
Donación de tres hornos microondas para el servicio de sexto piso y equipos biomédicos - HOCEN	$399.800
Donación de insumos utilizados en los servicios de neonatos, UCI, pediatría y Cardiología, 1 Silla ruedas	$6.630.324
Compra de un cambia bebés DISAN	$1.084.180
Compra 500 ganchos y 500 roda chines urgencias Hocen	$250.000

Compra estante para libros (biblioteca andante) - HOCEN	$190.400.
Compra de Espumas rosada para sillas del hocen	$566.000
Suministro de elementos para el servicio de Hemato Oncología HOCEN (vidrio, TV 32", cajas plásticas, cambio filtro Nikken)	$1.379.225
Entrega de 6 sillas reclinables, UCI Pediátrica	$5.697.720
Apoyo kit de aseo cárcel de Facatativá	$243.000
SUMATORIA TOTAL	**$19.699.822**

Mayor General **OSCAR ATEHORTUA DUQUE**
Director de Sanidad

Elaboro: PS Nancy P. Patarroyo Rubio
Reviso: TC. MAURICIO PIÑEROS CORTÉS
Fecha: 30 de enero de 2018
Ubicación: Z:\PLANE 2018\NANCY PATRICIA PATARROYO RUBIO\escritorio 2018\

Calle 44 No. 50-51, Bogotá
Teléfonos 2207500 ext. 7609
disan.plane-sgi@policia.gov.co
www.policia.gov.co

No. GP135- 24 No. CO- SC6545- 24 No CO-SA-CER 276956 No. CO – SC6545-24